

ENCONTRO PROFISSIONAL

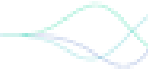
Contabilidade

*Contabilidade Estratégica:
Inovação, Gestão e Compliance para
Cooperativas Competitivas*

Somos o **coop** em *Minas!*

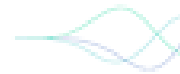
 Sistema **Ocemg**
ORGANIZAÇÃO DE COOPERATIVAS

somos **coop** 



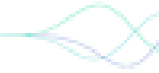
"Contabilidade Gerencial e seus Instrumentos de Planejamento Financeiro"

A BASE ESTRATÉGICA PARA INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE NAS COOPERATIVAS



O PAPEL DA CONTABILIDADE GERENCIAL NA GESTÃO DE COOPERATIVAS

- **Cooperativas têm características únicas:**
 - Governança compartilhada.
 - Participação dos cooperados como clientes e proprietários.
- **A contabilidade gerencial fornece ferramentas para:**
 - Planejamento estratégico sustentável.
 - Controle financeiro adaptado à dinâmica cooperativa.
 - Tomada de decisões baseadas em dados e alinhadas aos objetivos sociais e econômicos.

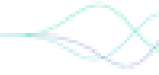


Sicredi Pantanal MS implementou a pesquisa anual de governança, fundamental para o crescimento sustentável da cooperativa

EXEMPLO

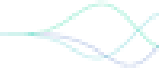
A adoção das boas práticas de Governança na cooperativa tem por finalidades:

- Ampliar a transparência da administração da sociedade cooperativa;
- Facilitar o desenvolvimento e a competitividade das cooperativas;
- Contribuir para a sustentabilidade e perenidade do modelo cooperativista;
- Aprimorar a participação do cooperado no processo decisório;
- Obter melhores resultados econômico-financeiros;
- Incentivar a inovação e proporcionar a melhoria da qualidade dos serviços ao quadro social;
- Aplicar a responsabilidade social como integração da cooperativa com a sociedade civil.



COMO A CONTABILIDADE ESTRATÉGICA TRANSFORMA COOPERATIVAS

- ❑ **Foco em metas de longo prazo alinhadas ao interesse coletivo.**
- ❑ **Apoio na gestão financeira com métricas como:**
 - ❑ **Rentabilidade por cooperado.**
 - ❑ **Retorno sobre o capital social.**
- ❑ **Criação de relatórios gerenciais para fomentar a transparência e a confiança.**

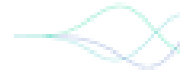


COMO A CONTABILIDADE ESTRATÉGICA TRANSFORMA COOPERATIVAS

EXEMPLO

Coocafé realiza gestão de seus ativos e melhora performance e produtividade.

- Levantamento abrangente de informações: Inicialmente, realiza-se uma análise detalhada de todos os aspectos relacionados à frota, incluindo dados sobre cada veículo, histórico de manutenção, registros de uso, condutores responsáveis, infrações de trânsito e outros fatores relevantes.
- Implementação de sistemas de rastreamento e monitoramento: São incorporados sistemas avançados de rastreamento e monitoramento, permitindo o acompanhamento em tempo real da localização e utilização dos veículos, além de registrar informações cruciais sobre a condução e desempenho.
- Definição de políticas e procedimentos claros: São estabelecidas diretrizes precisas para o uso e manutenção dos veículos, abrangendo aspectos como registro de utilização, manutenção preventiva, gestão documental, entre outros.
- Atribuição de responsabilidades: Profissionais qualificados são designados para implementar e garantir a execução das políticas e procedimentos estabelecidos, incluindo supervisores de loja, técnicos e gestores.

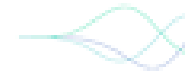


COMO A CONTABILIDADE ESTRATÉGICA TRANSFORMA COOPERATIVAS

EXEMPLO

Coocafé realiza gestão de seus ativos e melhora performance e produtividade.

- Treinamento e capacitação: Realizam-se programas de treinamento e capacitação para os colaboradores envolvidos na gestão da frota, assegurando que todos compreendam e sigam rigorosamente as políticas e procedimentos estabelecidos.
- Monitoramento e controle contínuos: Verificações regulares são conduzidas para garantir o cumprimento das diretrizes estabelecidas e identificar eventuais problemas ou irregularidades que necessitem de correção imediata.
- Análise de dados e tomada de decisão embasada: Os dados coletados sobre o uso, desempenho e manutenção das motocicletas são minuciosamente analisados para identificar tendências e oportunidades de melhoria, subsidiando assim a tomada de decisões estratégicas para otimizar a gestão da frota.



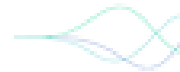
COMO A CONTABILIDADE ESTRATÉGICA TRANSFORMA COOPERATIVAS

EXEMPLO

Coocafé realiza gestão de seus ativos e melhora performance e produtividade.

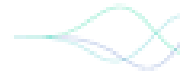
- Redução de Custos com Locadora: Observou-se uma redução de 19% nos custos de manutenções com a locadora, além de uma melhora na gestão das contestações de avarias.

Competencia	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Qtd. Veiculos 2022	45	45	46	46	46	55	56	66	72	79	81	81
Qtd. Veiculos 2023	81	81	81	81	87	87	87	87	87	87	87	87
Custo total em 2022	R\$ 3.695,00	R\$ 3.544,00	R\$ 9.618,61	R\$ 5.085,61	R\$ 3.697,79	R\$ 3.155,28	R\$ 7.174,55	R\$ 8.954,41	R\$ 4.206,76	R\$ 4.902,98	R\$ 5.067,44	R\$ 7.079,27
Custo total em 2023	R\$14.694,02	R\$3.014,34	R\$5.742,89	R\$2.676,47	R\$5.334,91	R\$10.538,36	R\$12.034,39	R\$4.816,00	R\$3.421,89	R\$4.392,04	R\$10.112,20	R\$2.313,00
Custo por Veiculo 2022	R\$82,11	R\$78,76	R\$209,10	R\$110,56	R\$80,39	R\$57,37	R\$128,12	R\$135,67	R\$58,43	R\$62,06	R\$62,56	R\$87,40
Custo por Veiculo 2023	R\$181,41	R\$37,21	R\$70,90	R\$33,04	R\$61,32	R\$121,13	R\$138,33	R\$55,36	R\$39,33	R\$50,48	R\$116,23	R\$26,59
Redução / Aumento	121%	-53%	-66%	-70%	-24%	111%	8%	-59%	-33%	-19%	86%	-70%
	Total Janeiro a Dezembro			Média por Mês			Redução					
	2022	2023		2022	2023		-19%					
	R\$ 66.181,68	R\$79.090,51		R\$ 96,04	R\$77,61							



FERRAMENTAS ESSENCIAIS PARA COOPERATIVAS COMPETITIVAS

- 1. Orçamento Empresarial.**
- 2. Fluxo de Caixa Projetado.**
- 3. *Balanced Scorecard* (BSC).**
- 4. Indicadores de Desempenho e Eficiência.**
- 5. Compliance e Governança Financeira.**
- 6. Análise de Custos com foco em sustentabilidade.**



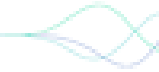
ORÇAMENTO EMPRESARIAL PARA COOPERATIVAS

Planejamento Financeiro para Sustentabilidade

- **Planejamento detalhado de receitas e despesas para cumprir metas sociais e econômicas.**
- **Alocação de recursos para inovação e expansão.**

Benefícios:

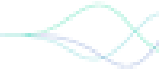
- **Evitar déficits.**
- **Priorizar investimentos com impacto nos cooperados.**



FLUXO DE CAIXA PROJETADO

Planejamento de Liquidez para Cooperativas

- Projeção de entradas e saídas, considerando sazonalidades.
- Integração com metas sociais:
 - Distribuição de sobras.
 - Reservas para fundos obrigatórios.

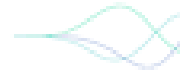


BALANCED SCORECARD (BSC)

Integrando Estratégia e Gestão em Cooperativas

Foco nas 4 perspectivas:

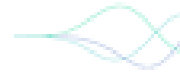
- 1. Financeira:** Rentabilidade por cooperado.
- 2. Clientes (Cooperados):** Satisfação e engajamento.
- 3. Processos Internos:** Eficiência operacional.
- 4. Aprendizado e Crescimento:** Capacitação de equipes.



INDICADORES DE DESEMPENHO

Indicadores relevantes para cooperativas:

- **Índice de Retorno ao Cooperado (IRC):** Percentual devolvido aos cooperados.
- **Endividamento:** Sustentabilidade do capital de terceiros.
- **Margem Operacional:** Eficiência das operações.



COMPLIANCE E GOVERNANÇA

Transparência e Conformidade em Cooperativas

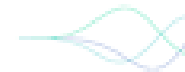
Conteúdo:

- **Compliance financeiro:**

- Adaptação a normas regulatórias (Banco Central, normas contábeis).
- Redução de riscos e fraudes.

- **Governança cooperativa:**

- Participação ativa dos cooperados.
- Relatórios claros e auditáveis.



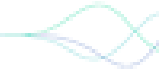
ANÁLISE DE CUSTOS COM FOCO EM SUSTENTABILIDADE

Otimização de Recursos em Cooperativas

- **Controle de custos para maximizar resultados dos cooperados.**
- **Aplicação do conceito de custo-benefício social:**
 - **Alinhamento com objetivos coletivos.**

Métodos:

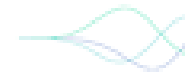
- **Margem de contribuição por produto/serviço.**
- **Ponto de equilíbrio ajustado à sazonalidade.**



INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

Transformando Cooperativas com Inovação

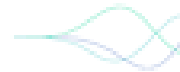
- **Business Intelligence (BI):** Ferramentas que integram dados financeiros e operacionais.
- **Sistemas ERP:** Gestão integrada e eficiente.
- **Inteligência Artificial (IA):** Previsão de demanda e tendências.



BENEFÍCIOS DA CONTABILIDADE GERENCIAL

Resultados Tangíveis e Intangíveis

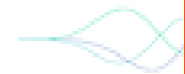
- Melhoria na competitividade.
- Tomada de decisão baseada em dados.
- Fortalecimento da confiança dos cooperados.
- Sustentabilidade financeira e social.



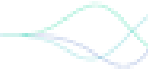
DESAFIOS E PERSPECTIVAS FUTURAS

O Futuro da Contabilidade Gerencial em Cooperativas

- **Adaptação contínua às regulamentações.**
- **Incorporação de práticas de ESG:**
 - Governança ambiental e social integrada ao planejamento financeiro.
- **Capacitação de gestores e cooperados:**
 - Inclusão digital e financeira.



"A contabilidade gerencial é o elo que conecta planejamento, inovação e resultados em cooperativas competitivas. Não é apenas sobre números, mas sobre transformar dados em decisões estratégicas para um futuro sustentável."



"Contabilidade Gerencial e seus Instrumentos de Planejamento Financeiro"

A BASE ESTRATÉGICA PARA INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE NAS COOPERATIVAS