

AGRO *Café*

Encontro das Cooperativas
Agropecuárias do **Segmento Café**

SISTEMA
GOVERNANÇA E GESTÃO



Promover a adoção de
boas práticas de
governança e gestão

**Muito mais que um
diagnóstico**

SISTEMA
DESEMPENHO



Monitoramento dos
indicadores
Monitoramento dos
resultados
Análise comparativa

AGRO *Café*

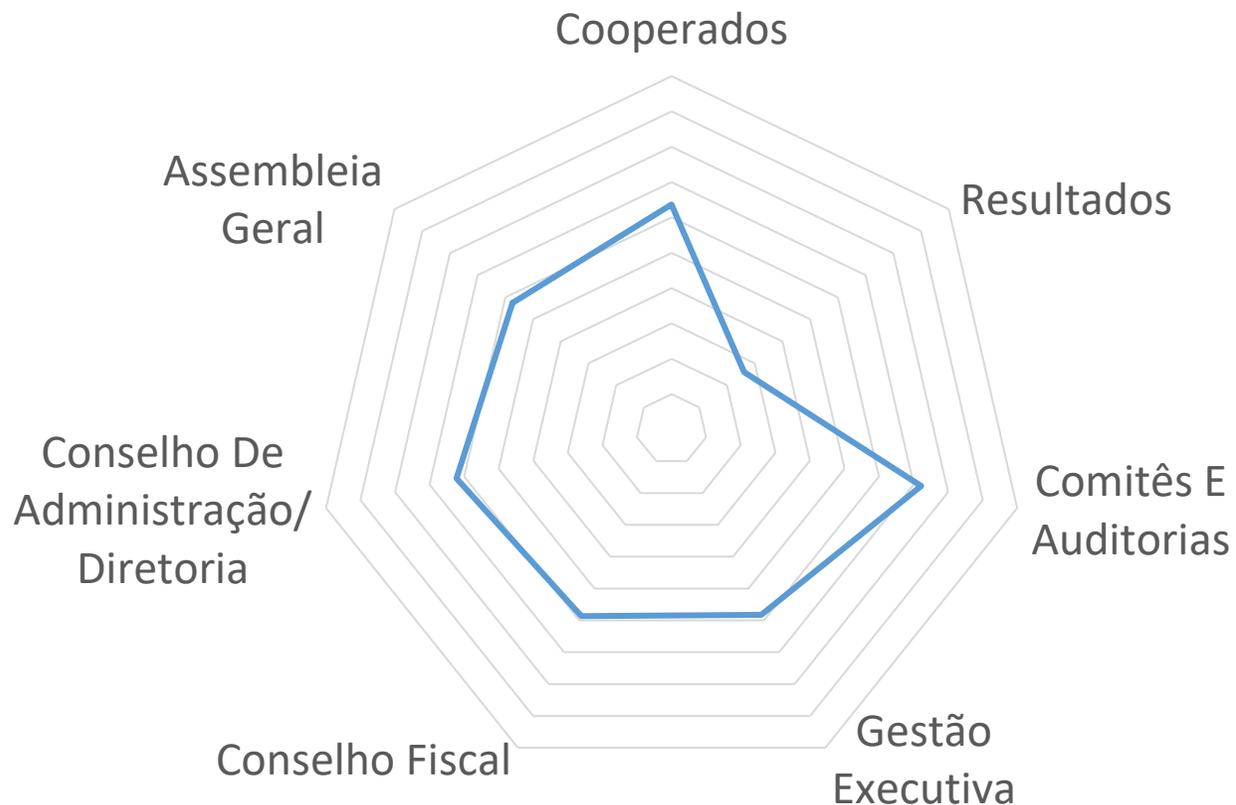
Encontro das Cooperativas
Agropecuárias do **Segmento Café**

GOVERNANÇA

PDGC - GOVERNANÇA

ISGC – 61,4%

Cooperados	63,7%
Assembléia Geral	57,4%
Conselho de Administração	62,2%
Conselho Fiscal	58,7%
Gestão Executiva	58,3%
Comitês e Auditorias	72,2%
Resultados	26,1%



AGRO *Café*

Encontro das Cooperativas
Agropecuárias do **Segmento Café**

GESTÃO

PDGC - GESTÃO

ISGC – 64,1%

Liderança	71,2%
Estratégias e Planos	60,8%
Clientes	65,0%
Sociedade	71,7%
Informações e Conhecimento	73,5%
Pessoas	63,9%
Processos	69,9%
Resultados	46,7%



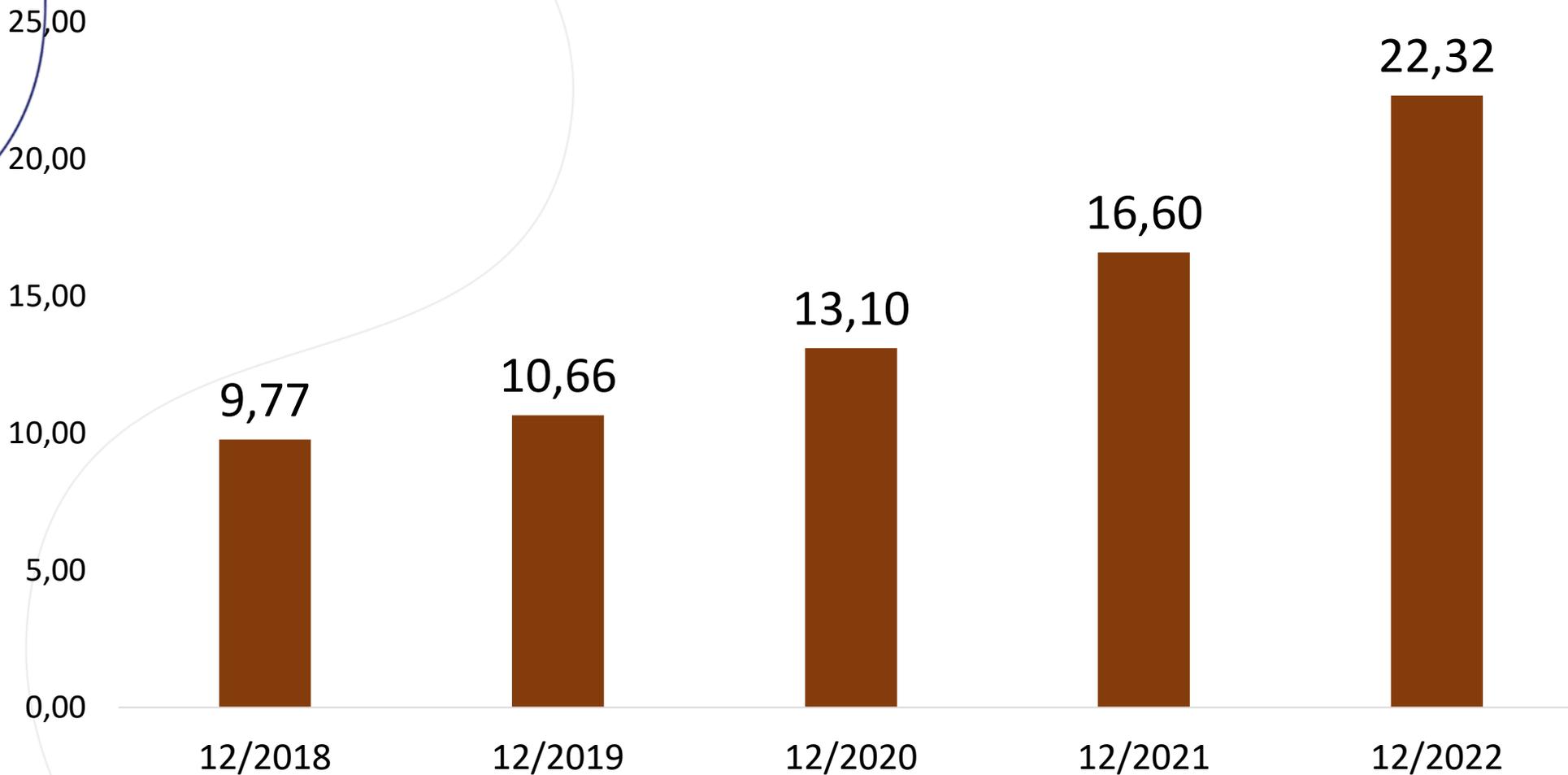
AGRO *Café*

Encontro das Cooperativas
Agropecuárias do *Segmento Café*

FATURAMENTO X RESULTADO

FATURAMENTO

2023 - R\$ 5,6 Bi



↑ 128%

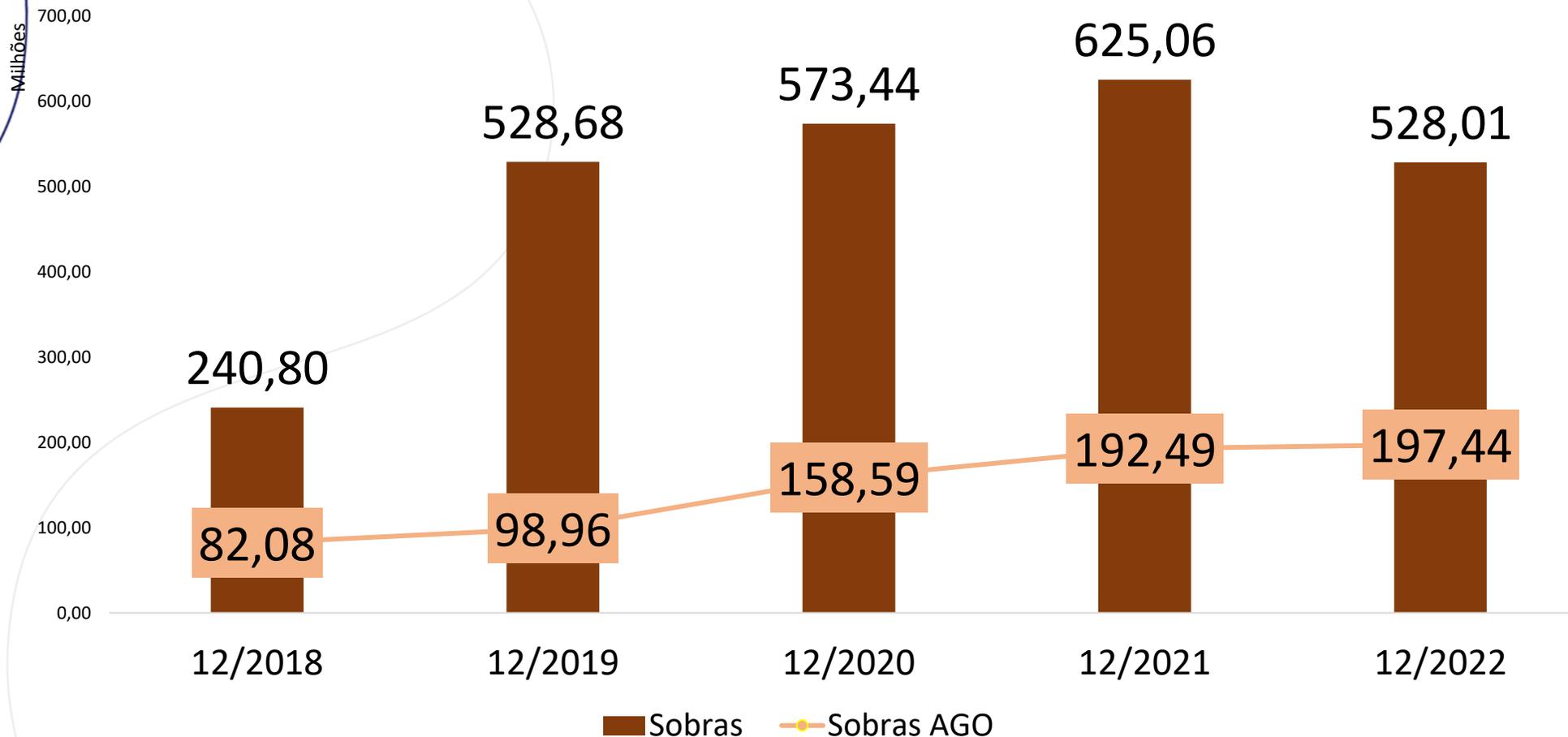
5 anos

↑ 34%

2021 - 2022

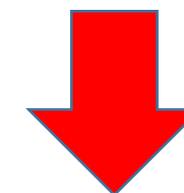
RESULTADO

2023 - R\$ 61,3 milhões



119%

5 anos



16%

2021 - 2022

AGRO *Café*

Encontro das Cooperativas
Agropecuárias do **Segmento Café**

GERAÇÃO DE MARGENS

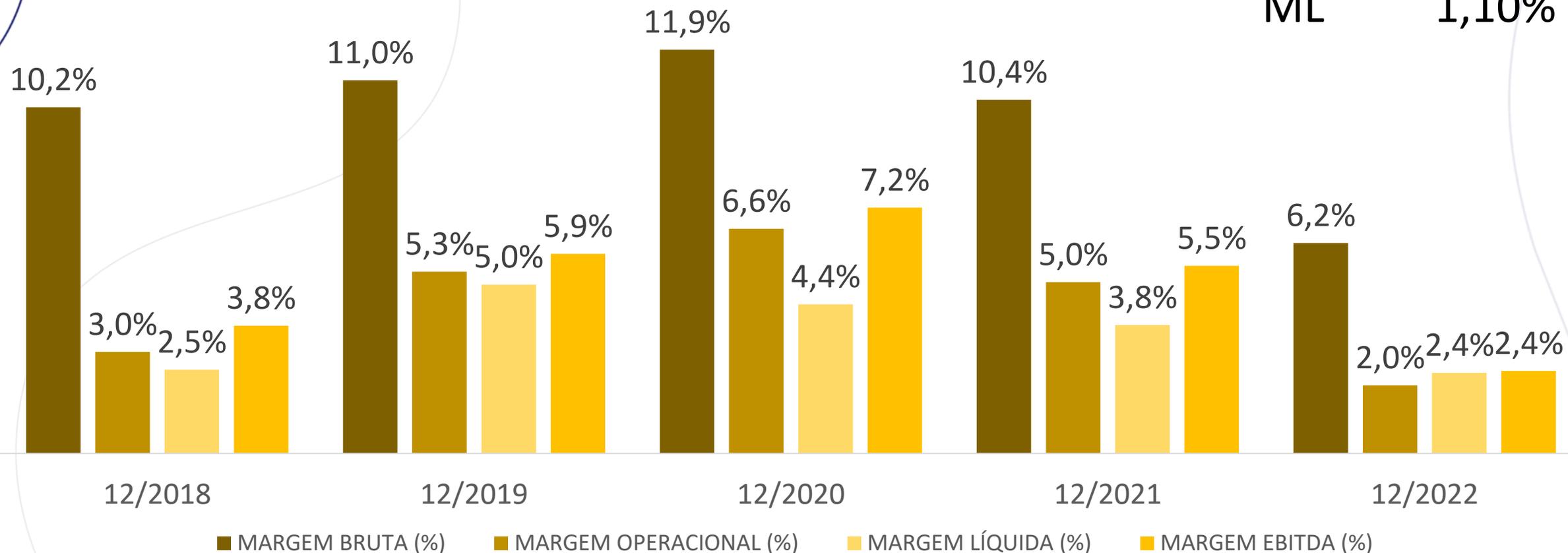
GERAÇÃO DE MARGENS

06/23

MB 5,20%

MO -0,50%

ML 1,10%



GERAÇÃO DE MARGENS

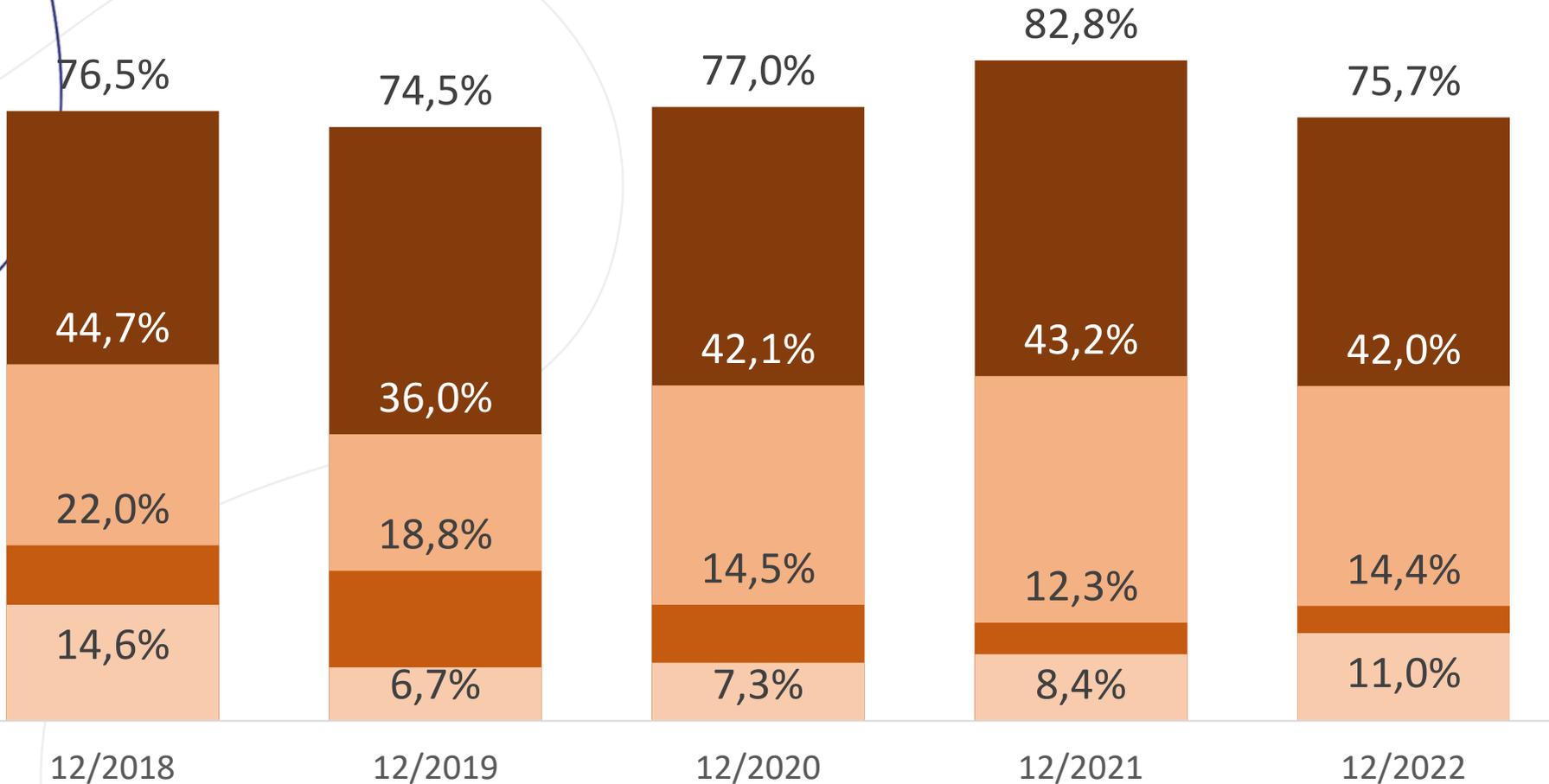
CONTAS DE RESULTADO	12/2019	12/2020	12/2021	12/2022
MARGEM BRUTA	1.168.188.054,14	1.553.698.311,66	1.724.113.855,81	1.379.311.082,27
Dispêndios e Despesas Operacionais	937.376.759,16	792.765.129,99	1.049.137.343,04	1.176.985.897,21
MARGEM OPERACIONAL - AJUSTADA	230.811.294,98	760.933.181,67	674.976.512,77	202.325.185,06
Outros Resultados Operacionais	336.845.706,23	103.084.435,04	160.123.920,02	243.777.153,51
MARGEM OPERACIONAL	567.657.001,21	864.017.616,71	835.100.432,79	446.102.338,57
Resultado Financeiro Líquido	-43.358.565,70	-298.793.726,91	-210.811.879,75	87.570.471,74
Impostos	23.968.300,74	26.269.529,93	37.053.208,93	50.134.940,21
MARGEM LÍQUIDA	528.677.804,83	573.441.270,02	625.062.868,34	528.012.917,73

AGRO *Café*

Encontro das Cooperativas
Agropecuárias do **Segmento Café**

ENDIVIDAMENTO

ENDIVIDAMENTO



06/23

End Total 74,7%

End Fin 34,9%

End LP 18,6%

End Fin LP 13,1%

■ Endividamento total

■ Endividamento financeiro total

■ Endividamento de LP

■ Endividamento financeiro de LP

NIVEL DE ENDIVIDAMENTO

LIQUIDAÇÃO DO ENDIVIDAMENTO COM RESULTADO

Descrição	12/2019	12/2020	12/2021	12/2022
Financiamentos de Curto Prazo	2.573.425.441,62	3.935.596.800,17	6.197.319.670,81	4.292.378.007,62
Financiamentos de Longo Prazo	589.461.186,42	826.465.385,34	1.488.338.897,90	1.527.508.593,96
Financiamento Total	3.162.886.628,04	4.762.062.185,51	7.685.658.568,71	5.819.886.601,58
Disponibilidade (-)	1.015.011.689,15	1.368.139.752,23	2.039.034.424,74	2.281.478.047,94
Saldo a pagar	2.147.874.938,89	3.393.922.433,28	5.646.624.143,97	3.538.408.553,64
Sobras antes das destinações	528.677.804,83	573.441.270,02	625.062.868,34	528.012.917,73
Tempo p/ pgto (anos) Total	4,6	2,0	3,6	4,5

AGRO *Café*

Encontro das Cooperativas
Agropecuárias do **Segmento Café**

CAPACIDADE DE PAGAMENTO

CAPACIDADE DE PAGAMENTO

	12/2018	12/2019	12/2020	12/2021	12/2022
LIQUIDEZ CORRENTE	1,45	1,28	1,27	1,22	1,36
LIQUIDEZ SECA	0,70	0,59	0,49	0,48	0,75
LIQUIDEZ INTERNA	1,03	0,91	0,97	0,90	0,87
LIQUIDEZ TOTAL	1,13	1,17	1,17	1,12	1,18

06/23

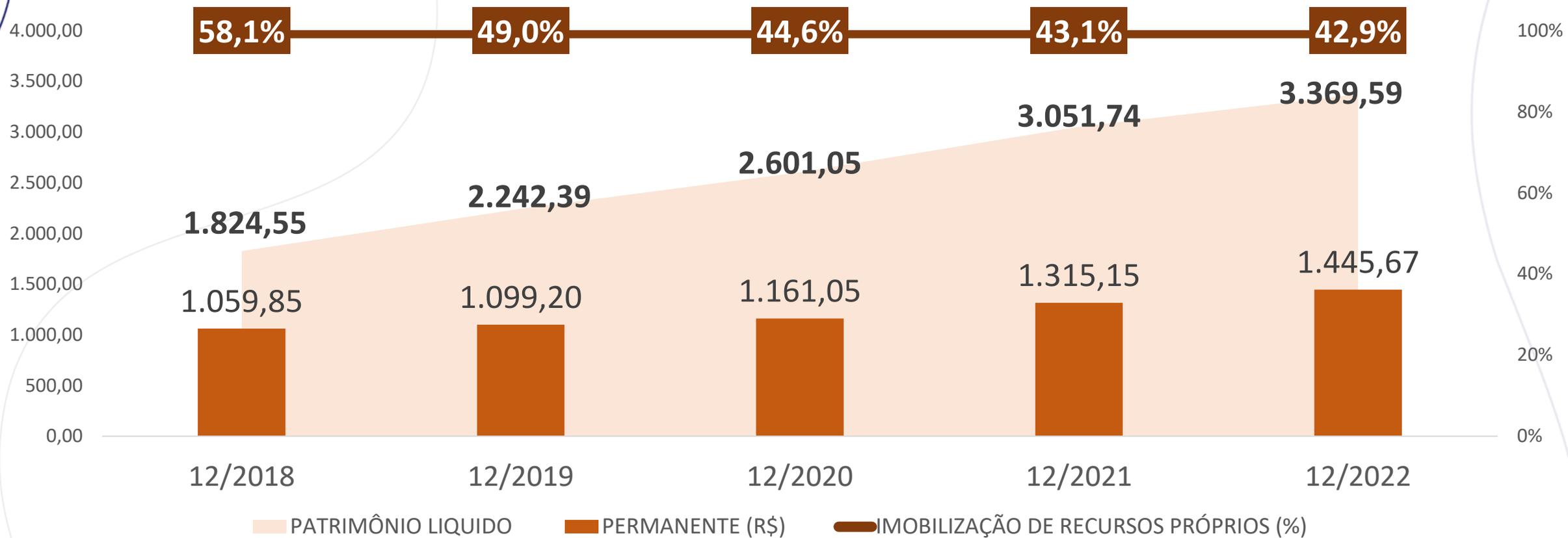
LIQUIDEZ CORRENTE	1,44	LIQUIDEZ INTERNA	0,99
LIQUIDEZ SECA	0,76	LIQUIDEZ TOTAL	1,21

AGRO *Café*

Encontro das Cooperativas
Agropecuárias do **Segmento Café**

GRAU DE IMOBILIZAÇÃO

GRAU DE IMOBILIZAÇÃO



AGRO *Café*

Encontro das Cooperativas
Agropecuárias do **Segmento Café**

ESTRUTURA DE CAPITAL

TESOURARIA



12/2018

12/2019

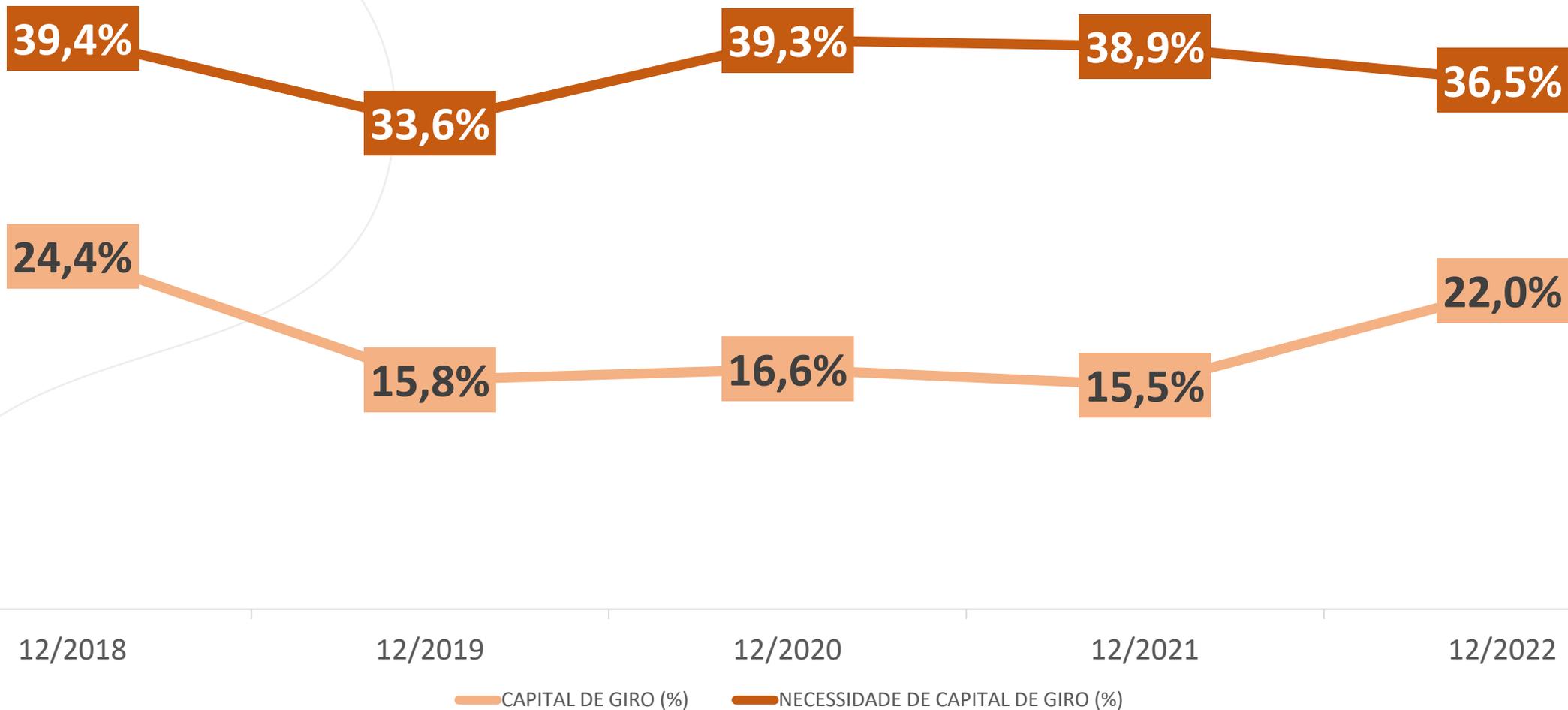
12/2020

12/2021

12/2022

— CAPITAL DE GIRO (%)

TESOURARIA

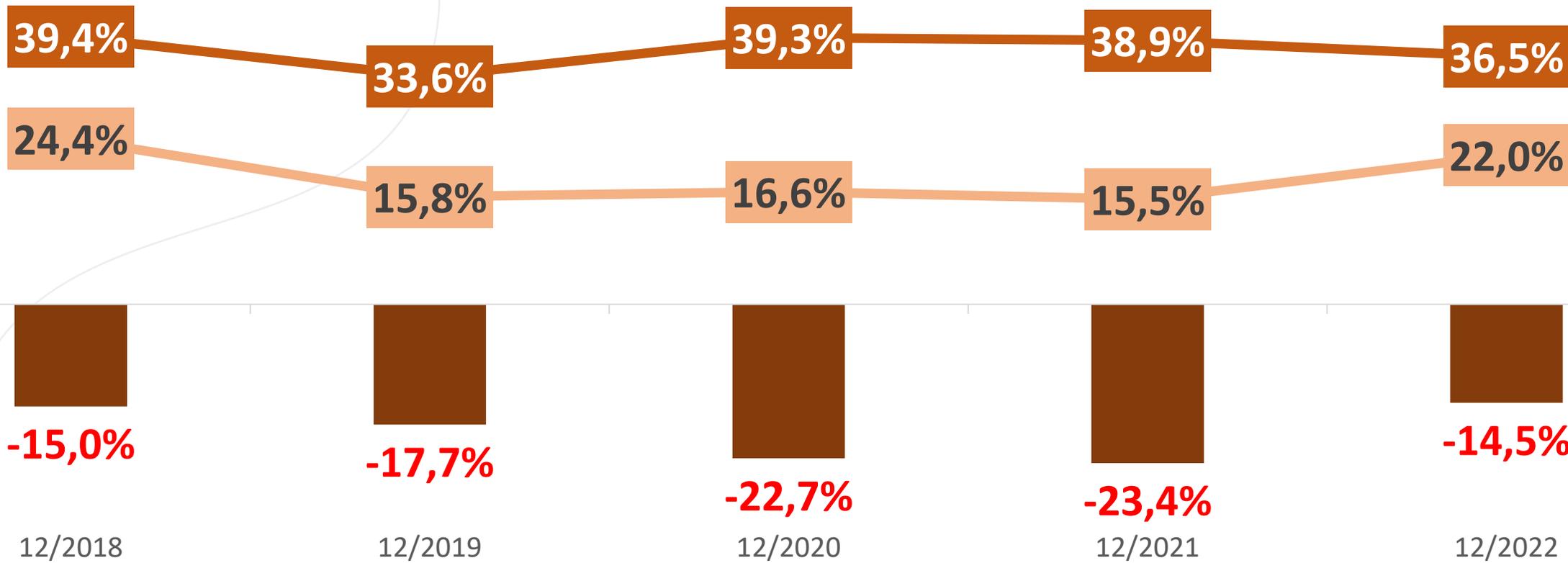


TESOURARIA

06/23

Tesouraria
R\$ 466,3 milhões

CG	24,86%
NCG	29,32%
T	-4,46%



■ TESOURARIA (%) ■ CAPITAL DE GIRO (%) ■ NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO (%)

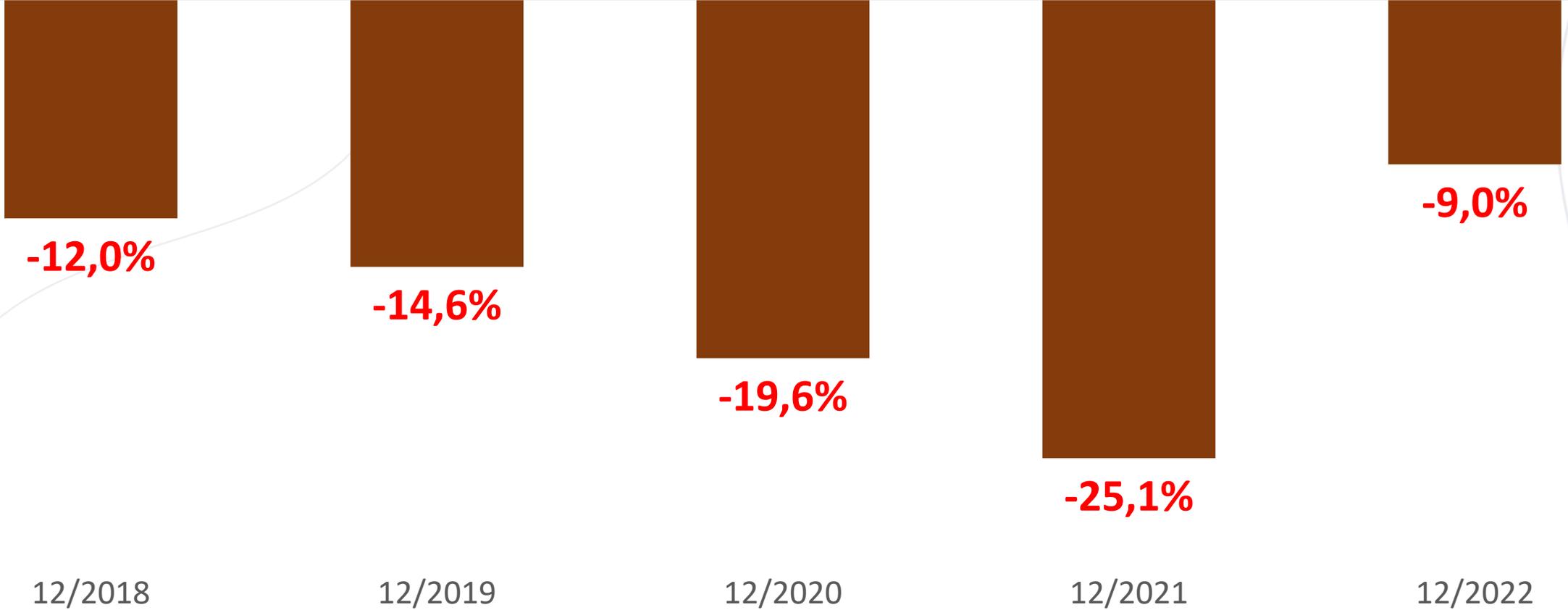
AGRO *Café*

Encontro das Cooperativas
Agropecuárias do **Segmento Café**

TESOURARIA
FATURAMENTO

TESOURARIA - FATURAMENTO

06/23
-8,3%

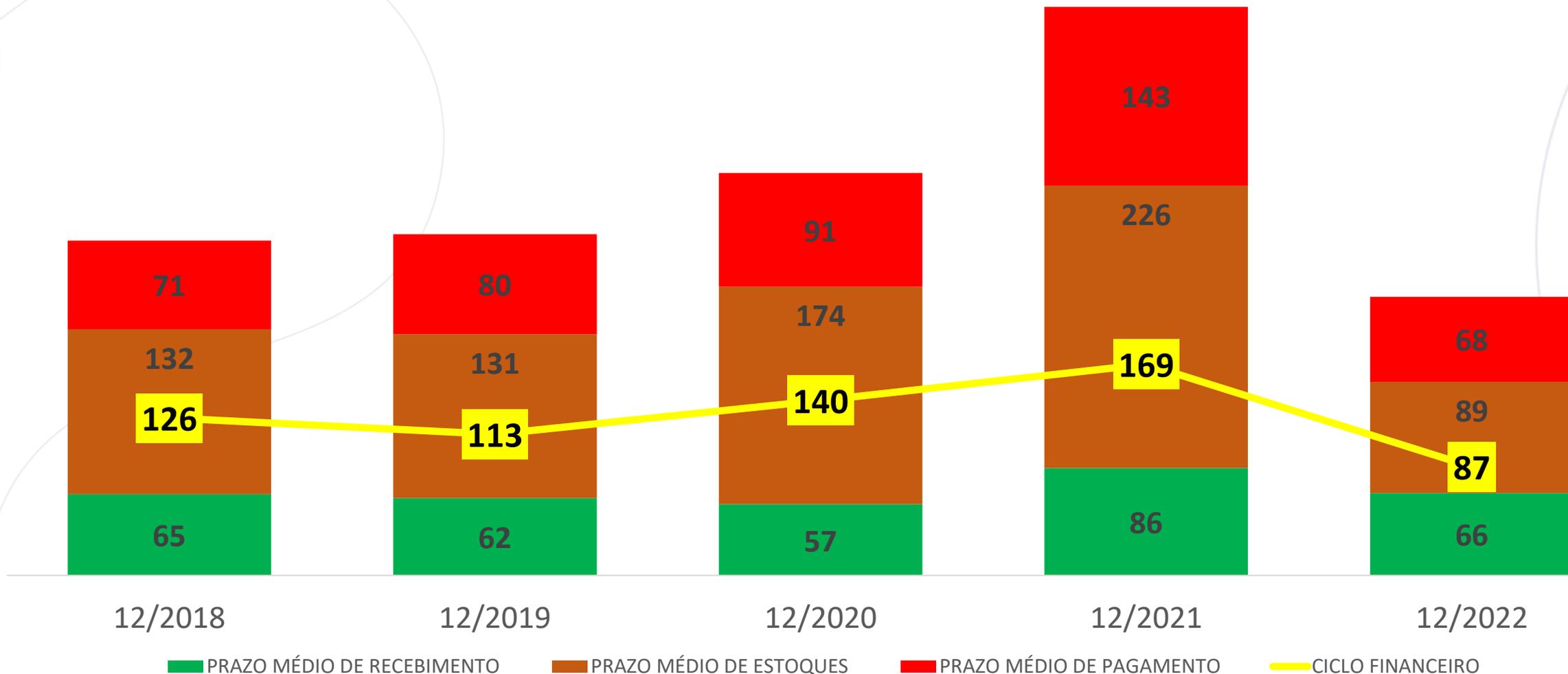


AGRO *Café*

Encontro das Cooperativas
Agropecuárias do **Segmento Café**

CICLO FINANCEIRO

CICLO FINANCEIRO



TESOURARIA X CICLO FINANCEIRO

	2018	2019	2020	2021	2022
Tesouraria	-15,0%	-17,7%	-22,7%	-23,4%	-14,5%
Saldo tesouraria	-1,2 bilhões	-1,6 bilhões	-2,7 bilhões	-4,2 bilhões	-2,0 bilhões
Ciclo Financeiro	126	113	140	169	87
Saldo tesouraria (diário)	-9.262.191,92	-13.791.272,15	-18.338.978,91	-24.605.238,14	-23.113.792,64

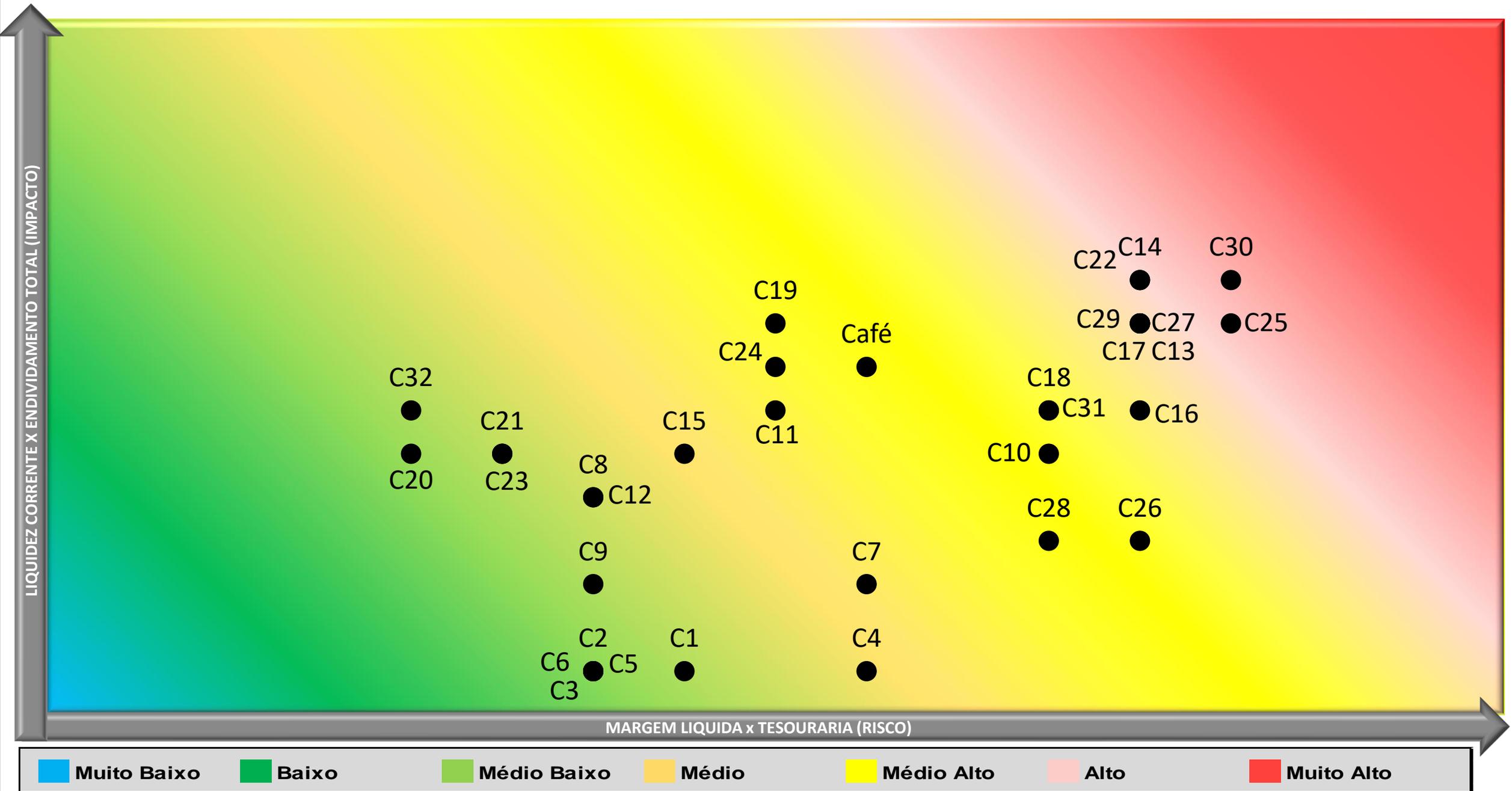
AGRO *Café*

Encontro das Cooperativas
Agropecuárias do **Segmento Café**

MATRIZ DE RISCO

MATRIZ DE CLASSIFICAÇÃO DE RISCO

Fonte: Sistema Ocemg - GDA



CONSIDERAÇÕES

- Atentar para os custos e despesas
- Gestão dos estoques
- Aprimorar os processos de governança e gestão
- Implantação dos planos de melhoria
- Acompanhamento dos indicadores

O monitoramento dos indicadores são diferenciais para uma gestão profissionalizada e eficiente.

sistemaocemg.coop.br |



Obrigado!

José Fidelis

Jose.fidelis@sistemaocemg.coop.br
(31) 3025-7138